

KOOPERATIONEN UND FUSIONEN VORBEREITUNG GEMEINSAMER GESELLSCHAFTEN

Die wirtschaftliche Situation, steigende Anforderungen und die Notwendigkeit zur Weiterentwicklung verstärken die Tendenz zu Kooperationen und Fusionen unter EVU. Zusammenschlüsse von Geschäftsfeldern oder gesamten Unternehmen bieten eine Möglichkeit, auf den demografischen Wandel zu reagieren, die Effizienz zu steigern, den Innovationsgrad zu erhöhen und Arbeitsplätze langfristig zu sichern.

NUTZEN

Kooperations- bzw. Fusionsprojekte sind komplexe Großprojekte, die effizient und umsichtig abgewickelt werden müssen. B E T kennt den Ablauf und begleitet Sie mit erfahrenen Experten für Organisationsgestaltung, Unternehmensbewertung, Projektmanagement und Change-Management in allen Phasen Ihres Kooperations- oder Fusionsvorhabens: Von der Überprüfung verschiedener Varianten und der Strategie- und Konzeptentwicklung über die (energie-) wirtschaftlichen Detailfragen bis hin zur Realisierung.

VORGEHENSWEISE

Das B E T-Projektteam analysiert zu Beginn eines Fusions- bzw. Kooperationsprojektes die heutige Grundaufstellung der beteiligten Unternehmen. Gemeinsam mit unseren Kund*innen gleichen wir die heutige und zukünftige Aufstellung mit den Anforderungen des Marktes ab. Hierzu führen wir Aufgaben- und Funktionsanalysen durch und entwickeln strategische Leitlinien. Die Ermittlung der

Optimierungspotentiale durch Geschäftsfeldkooperationen, eine vollständige Zusammenlegung von Geschäftsfeldern oder eine Vollfusion von Unternehmen inkl. der Auslagerung von (Teil-) Prozessen erfolgt beispielsweise auf Basis von Prozesskosten. B E T entwickelt unterschiedliche Szenarien für die Zukunft und Konzepte zu deren Ausgestaltung. Hierzu gehört die Beschreibung der Organisationsstruktur und der Dienstleistungsbeziehungen ebenso wie die zukünftige IT-Struktur, die Businessplanung und die Prozessgestaltung.

PROJEKTERGEBNISSE

Basierend auf einer Vision für die Zusammenarbeit werden alle Bausteine der Zielorganisation abgeleitet und als Entscheidungsgrundlage für Lenkungsgremien umfassend energiewirtschaftlich und kaufmännisch bewertet. Die frühzeitige Einbindung aller Interessensgruppen in die Projektarbeit und ein bedarfsorientiertes Change-Management sichern die Akzeptanz für die Umsetzungsphase.



Dr. Olaf Unruh
Geschäftsführer

+49 241 47062-466
olaf.unruh@bet-energie.de