



## PORTFOLIO- UND RISIKOMANAGEMENT MAKE-OR-BUY IN DER ENERGIEBESCHAFFUNG

**Sinkende realisierbare Margen im Energievertrieb sowie gestiegene Anforderungen an digitale neue Dienstleistungen und Produkte an der Kundenschnittstelle erhöhen den Druck auf die Energiebeschaffung. Vor diesem Hintergrund gewinnt die Übertragung ausgewählter Einzelfunktionen an externe Dienstleister oder Online-Plattformen zunehmend an Bedeutung.**

### NUTZEN

B E T bietet Ihnen eine objektive und individuelle Beratung, welche Einzelfunktionen in der Energiebeschaffung sinnvoll an externe Dienstleister oder Online-Plattformen ausgelagert werden können. Dabei adressiert B E T unter anderem die folgenden Leitfragen zur strategischen zukünftigen Ausrichtung der Energiebeschaffung:

- Welche Funktionen sollten selbst erbracht werden, beziehungsweise was können andere besser und günstiger?
- Wie hoch sind Aufwand und Nutzen im Vergleich zu den Beschaffungsmengen Strom und Gas?
- Wie effizient sind bestehende Prozesse und IT-Systeme?
- Wie gut ist die Verzahnung zwischen Beschaffung und Vertrieb?
- Wie kann das vorhandene Personal optimal eingesetzt werden?
- Wie kann trotz Auslagerung von Diensten eigenständig Know-how aufgebaut werden?
- Kann die Anzahl von Dienstleistern sinnvollerweise auf ein Minimum gehalten beziehungsweise reduziert werden?

### VORGEHENSWEISE

B E T stimmt gemeinsam mit Ihnen ab, welche Einzelfunktionen hinsichtlich einer möglichen Auslagerung sinnvollerweise untersucht werden sollten. Darauf aufbauend wird anhand einer Kosten-Nutzen-Analyse sowie der Untersuchung weiterer strategischer Aspekte das Potenzial einer Auslagerung bewertet. Hierbei bringt B E T die Erfahrung aus vergleichbaren Projekten sowie umfangreiche Kenntnisse externer Dienstleister und Online-Plattformen ein.

### PROJEKTERGEBNISSE

Als Projektergebnis erhalten Sie eine Entscheidungsvorlage mit einer klaren Empfehlung, welche Einzelfunktionen unter Beachtung Ihrer individuellen Ziele sinnvoll ausgelagert werden können. Neben den finanziellen Auswirkungen werden hier auch die strategischen Vor- und Nachteile dezidiert dargestellt. Auf Wunsch bietet B E T ebenfalls die Umsetzungsbegleitung an und stellt so die erfolgreiche Implementierung sicher.



**Christian Domann**

**Senior Manager und Leiter Kompetenzteam  
Portfolio- und Risikomanagement**

+49 241 47062-453

christian.domann@bet-energie.de